

Comprenez l'importance et la structure du Lean Portfolio Management (LPM) et vivez l'expérience du LPM via des ateliers. Mettez en pratique les outils et techniques nécessaires à la mise en œuvre des 3 fonctions clés du LPM : Stratégie et financement des investissements, Opérations de portefeuilles agiles et Gouvernance Lean. Apprenez via l'outil Portfolio Canvas à : décrire l'état actuel du portefeuille, explorer différents scénarios d'évolutions pour soutenir la stratégie, converger vers un scénario cible unique, « l'état futur du portefeuille », identifier les initiatives importantes pour parvenir à cet état futur. Etablissez et pilotez un flux de portefeuille avec le Portfolio Kanban et priorisez les initiatives pour maximiser les gains économiques. Expérimentez le process lean de définition du budget des chaînes de valeur du portefeuille et des 4 garde-fous qui le régissent. Apprenez comment mesurer la performance du LPM.

Objectifs

- Comprendre l'importance du Lean Portfolio Management (LPM) et la structure d'un portefeuille
- Connecter le portefeuille à la stratégie de l'entreprise
- Mettre en œuvre le Lean Budgeting et les garde-fous
- Créer le flux du portfolio avec le Kanban
- Accompagner l'excellence opérationnelle avec l'Agile PMO (APMO) et les Communautés de Pratiques (CoPs)
- Coordonner les chaînes de valeur
- Mesurer la performance du Lean Portfolio Management
- Construire un plan de mise en œuvre du LPM

Contenu pédagogique

Introduction au Lean Portfolio Management (LPM)

- Définir le Portefeuille Safe
- Organiser le portefeuille autour de la valeur
- Expliquer la nécessité d'une gestion lean du Portefeuille
- Appliquer l'approche Lean-Agile à la gestion de Portefeuille
- Décrire les principales pratiques de Lean Budgeting

Mise en place de la Strategy et du Investment Funding

- Relier le Portefeuille à la stratégie d'entreprise
- Maintenir la vision du Portefeuille
- Établir des budgets Lean et les garde-fous pour les flux de valeur du Portefeuille
- Établir le flux avec le Portfolio Kanban

Mise en place de l'Agile Portfolio Operations

- Coordonner les chaînes de valeur (Value Streams)
- Appuyer l'exécution du programme et l'excellence opérationnelle
- Favoriser les contrats Agiles

Appliquer la Lean Gouvernance

- Ajuster dynamiquement les budgets des chaînes de valeur (Value Streams)
- Séquencer les Epics pour l'implémentation avec WSJF
- Provisionner les Epics du Portefeuille
- Mesurer la performance du Lean Portfolio Management
- Appliquer le « Technology Business Management » aux finances IT
- Coordonner la conformité continue
- Expliquer la capitalisation Agile du développement logiciel

Implémentation du LPM

- Identifier les briques LPM manquantes à partir de l'état actuel
- Résumer les résultats de l'autoévaluation de la collaboration LPM
- Construire votre roadmap d'implémentation du LPM
- Modèle ROAM de gestion des risques LPM
- Identifier les principaux intervenants de la fonction LPM

Se préparer à passer l'examen "SAFe Lean Portfolio Management" (LPM)

- Conseils pour le passage d'examen
- Après l'examen, accéder à la communauté SAFe® et aux ressources disponibles

Les ateliers pratiques porteront sur les notions suivantes

- Définir ses thèmes stratégiques avec les OKR
- Construire son portfolio canvas actuel et futur
- Identifier et prioriser ses Epics
- Les outils du lean budgeting : les garde-fous et l'atelier de budget participatif

Durée

3 jours (21h)

Tarif/participant

2 000 € HT

Inclus dans votre inscription

- La préparation et l'admissibilité à l'examen SAFe LPM
- Le passage du test en ligne
- Un abonnement d'un 1 an à la SAFe Community Platform

Public

- Membres d'un Agile Release Train
- Manager technique, Développeur et lead développeur, Testeur
- Architecte, Product Manager et Product Owner
- Administrateur Système et DBAs
- Release Train Engineer et Scrum Master

Prérequis

- La formation est accessible à tous. Il est néanmoins conseillé d'avoir un minimum de connaissances sur :
 - La compréhension des activités de développement logiciel
 - Les notions de Scrum et d'agilité
- Un niveau d'anglais correct pour le passage de l'examen

Information & Inscription

academy.fr@inspearit.com

[01 80 06 84 33](tel:0180068433)

inspearit.fr



Ce programme est également proposé en formule intra-entreprise.