

Cette formation d'un jour vous permettra de mieux anticiper les risques de vos projets, d'identifier les opportunités et de les prendre en compte de façon efficace.

Grâce aux techniques exposées dans cette formation, vos projets seront moins exposés aux risques et mieux préparés aux impondérables afin que les objectifs soient atteints malgré les facteurs contraires.

Objectifs

Mettre en place une gestion des risques et des opportunités efficaces afin de :

- Mieux anticiper les aléas d'un projet
- Maîtriser les facteurs adverses et tirer parti des facteurs favorables au projet
- Dimensionner et gérer les provisions pour faire face aux risques
- Tenir les engagements pris et atteindre les objectifs grâce à l'anticipation

Contenu pédagogique

Survol de la gestion des risques

- Définitions et concepts clefs
- Objectifs et écueils

Identifier les risques et les opportunités

- Analyser les sources de risques selon plusieurs axes, exemples de check-lists
- Savoir exploiter le passé
- Bien formuler les risques

Évaluer les risques

- Savoir évaluer les impacts sur les axes Qualité, Coût, Délai... et les autres
- Analyser la cascade des impacts
- Ajuster les seuils d'acceptabilité sur chaque axe
- Estimer la probabilité associée à un risque
- Évaluer la criticité d'un risque et la détectabilité d'un problème

Sélectionner et suivre les actions pour prévenir les risques et traiter les problèmes

- Les divers types d'action (éviter, réduction du risque, atténuation des impacts, transfert, amélioration de la détectabilité...)
- Prévenir, réagir, anticiper et préparer les réactions
- Suivre les actions, les risques et les problèmes

Dimensionner et gérer les provisions pour risques

- Dimensionner les provisions sur les axes Qualité, Coût, Délai, Ressources
- Allouer, suivre et réévaluer les provisions au cours du projet
- Préconisations, erreurs courantes

Planifier, organiser et outiller la gestion des risques

- La gestion des risques dans les divers temps du projet
- La prise en compte des risques et opportunités dans un cycle agile (Risk-Driven Development)
- Les acteurs de la gestion des risques
- Définir une stratégie de gestion des risques pour un projet
- Solutions pratiques pour gérer les risques, les problèmes et les actions

Préconisations et synthèse

Durée

- 1 jour (7 heures)

Tarif/participant

- 800 € HT

* Prix public inter hors conditions particulières (Accord cadre ou remises)

* Tarif et date intra sur demande

L'inscription à la formation comprend

- Support de cours en français fourni sous forme électronique en début de session

Public

- Managers, responsables d'équipe, chefs de projet, directeurs de projets

Méthodes pédagogiques


- La formation alterne les présentations de fondements théoriques et les exercices pratiques


Information & inscription

inspearit.fr

academy.fr@inspearit.com

tél : 01 80 06 84 33

 Nos locaux sont accessibles aux personnes à mobilité réduite

 Ce programme est également proposé en **formule intra-entreprise.**